



# l'Officiel

## des transporteurs

[www.actu-transport-logistique.fr](http://www.actu-transport-logistique.fr)

ÉCOTAXE TACHE D'HUILE AU PAYS BASQUE FRET21 DE NOUVEAUX CHARGEURS S'ENGAGENT LA VILAINOISE (79) 30 ANS AU COMPTEUR  
TCP TRANSPORT (10) LA RELÈVE EST PRÊTE SOLUTRANS LES ÉQUIPEMENTIERS EN FORME BLOCKCHAIN DES SOLUTIONS POUR LES PME

# DÉCRYPTAGE

## LA MONTÉE EN PUISSANCE DU TRM POLONAIS

N° 2911 du 26 janvier 2018 - 7,62 Euros - ISSN : 1259-2439

**OPÉRATION CHINA TRUCK**

Le TRM, plaque tournante  
de la mafia chinoise

## STRATEGIE

# TCP <sup>10</sup> TRANSPORT

## La relève a pris les manettes opérationnelles

Un an tout juste que Mathieu Tschupp (40 ans) et sa sœur Anne-Sophie Duparc (42 ans) se sont installés au volant de TCP transport, à la succession de leur père Jean-Marie. Les deux jeunes dirigeants entendent accompagner les évolutions technologiques et les mutations avec, comme principale volonté, de pérenniser l'entreprise.



Mathieu Tschupp pilote la partie transport et Anne-Sophie Duparc, sa sœur, chapeaute l'activité logistique. Tous deux sont directeurs généraux de l'entreprise.

**L**e frère et la sœur occupent le poste de directeur général. Leur père, Jean-Marie, demeure président du groupe. Il « roule » encore pour l'entreprise - « sur les dossiers qui prennent du temps », indique-t-il (voir entretien p.21) - et, dans le même temps, se glisse lentement dans son costume de futur retraité après plus de 40 ans à la barre de la société. Mathieu pilote la partie transport et Anne-Sophie chapeaute l'activité logistique. Le premier est diplômé d'une école de commerce et de l'école supérieure des transports, la seconde de l'école de transport et de logistique de Nancy et de l'école supérieure de Troyes (option finances). Elle est également titulaire d'un master en logistique. Le périmètre du fils cadet englobe la messagerie, le lot partiel et complet ainsi que le commercial, celui-ci de sa sœur englobe la logistique et la

partie gestion de l'entreprise. Les enfants Tschupp ont hérité d'une entreprise taillée pour rayonner à l'échelle nationale et peser dans les appels d'offres d'envergure, que ce soit au travers de Log'in3 (voir encadré) ou du groupement Astre dont elle est membre. L'ensemble Tschupp pèse un volume d'affaires de 29 M€, y compris Sotraro (51 - 4,8 M€ de CA), cette société spécialisée dans le lot et le plateau que les dirigeants ont fait entrer dans leur giron en janvier 2017. L'effectif total comprend 290 salariés. Le parc, quant à lui, se compose de 280 cartes grises (115 moteurs dont 78 % d'Euro VI, selon Mathieu Tschupp). Pour sa part, l'activité logistique repose sur l'exploitation de 57 000 m<sup>2</sup> d'entrepôts et d'une plateforme de transit (pour le transport) de 8 000 m<sup>2</sup> à Saint-André-les-Vergers, siège de TCP. Sur ses tableaux de bord, Mathieu Tschupp pilote 3 sociétés. TCP messagerie (de 30 kg à 1 ou 2 palettes) est la

première. C'est l'activité historique du groupe - après le lot démarré par le grand-père à l'origine. Elle génère un revenu de 7 M€ et emploie 70 salariés. « Nous sommes partenaires de divers réseaux d'indépendants français », indique le directeur général. Avec TCP Distribution, le groupe campe sur le lot partiel et le lot complet. « Cette société intègre également l'activité traction de nuit sur laquelle nous œuvrons en location avec conducteur ou avec nos véhicules « logotés » au nom du client », précise le fils Tschupp. Cette activité s'est étoffée au fil des années au point d'apporter 16 M€

au tiroir-caisse. TCP Distribution fait travailler 125 salariés. Et puis, il y a donc Sotraro (ex-Transports Rosier) à Sézanne (51). La société champenoise est également présente dans l'exceptionnel. Depuis son intégration dans le giron TCP, son site a été « relifté » aux normes maison et une partie de son parc roulant a été renouvelée. Sotraro apporte un complément d'activité sur une zone où Tschupp ne disposait que d'une présence anecdotique.

La salle d'exploitation se compose de 25 collaborateurs, dont le responsable qui, par le jeu des formations, a grimpé tous les échelons dans l'entreprise. Dix d'entre eux pilotent la distribution et une quinzaine les flux de messagerie. « Nous voulons être des optimisateurs de flux et de moyens », déclare Mathieu Tschupp.

### LE TRANSPORT NOURRI PAR LA LOGISTIQUE

Avec la logistique (14% du CA groupe) épinglée à son tailleur, Anne-Sophie chapeaute 4 sites, à Saint-André, Troyes, Sens et Sézanne. « Le site de Saint-André héberge 3 cellules matières dangereuses alors que les autres disposent d'une cellule qui nous permet de réguler la température entre 8° et 18°, indique Anne-Sophie Duparcq. On réceptionne, on stocke, on prépare à la palette, au colis, à l'unité de vente consommateur ». Le virage de la logistique a été emprunté en 2001. Depuis le départ, il s'inscrit, bien entendu, en complément de chiffre d'affaires mais avant tout en pourvoyeur de flux de transport pour le compte des sociétés de TRM du groupe. « Nous sommes

#### → REPÈRES

- Siège : St-André-les-Vergers (10)
- CA global : 29 M€
- Effectif : 290 salariés
- Parc : 280 cartes grises dont 115 moteurs
- Activités : lot complet et partiel, messagerie, distribution, logistique



Les camions en ordre de marche pour piloter les flux logistiques de TCP.

ainsi devenus le premier client cumulé (95 % des flux sortants des entrepôts, selon Mathieu Tschupp) de TCP distribution et TCP messagerie. Avec la palette d'offres dont nous disposons, nous sommes en mesure de mettre en place le bon réseau en face du départ», précise la jeune dirigeante. L'entreprise a procédé depuis peu à une extension logistique (6 000 m<sup>2</sup>) de son site du Grand Troyes, ce qui va faire passer la surface locale à 12 000 m<sup>2</sup>. TCP entend camper sur une vraie offre globale, qui aille du stockage à l'expédition en passant par la préparation de commandes. En clair, ne présenter qu'« un seul interlocuteur aux clients qui veulent externaliser le couple logistique-transport ». Mathieu Tschupp et Anne-Sophie Duparc s'appuient sur une équipe de 4 commerciaux polyvalents. Ils sont entourés d'un middle management composé d'une directrice commerciale, d'un directeur d'exploitation transport, des responsables financier, RH et systèmes d'informations. « On souhaite accorder de l'autonomie à ces cadres pour avancer », souligne le cadet des Tschupp. La digitalisation gagne tous les étages de la vie éco-

nomique. Chez Tschupp, « on essaie de l'accompagner ». La partie gestion documentaire est ainsi numérisée et l'informatisation a gagné l'ensemble des postes « y compris ceux des conducteurs au travers des solutions Astre mobility et Ged Mouv ». Les systèmes d'informatisation sont omniprésents, assure Mathieu Tschupp, notamment sur le volet cyber-sécurité. Les TMS et WMS du groupe sont estampillés Akanea. Les Tschupp sont également actifs sur le marché du e-commerce. Mais dans un registre anecdotique. La partie transport s'est positionnée sur ce segment de marché en tant qu'organisateur. Des partenariats ont également été passés en distribution avec des enseignes comme DPD ou Chronopost. « En logistique, nous accompagnons quelques clients historiques », ajoute Anne-Sophie Duparc. Les successeurs de Jean-Marie Tschupp à la tête de TCP l'assurent : ils ne sont pas engagés dans une course au m<sup>2</sup> ni au chiffre d'affaires. « Notre credo : pérenniser l'organisation », glisse Mathieu Tschupp. ♦

Textes et photos : SLIMANE BOUKEZZOULA